

中小企業大学校サテライト・ゼミ in 浜松

中小企業のための専門の研修機関である“中小企業大学校瀬戸校”が、浜松商工会議所と連携し、当地において研修を開催します！
※(中小企業大学校瀬戸校のご案内)は裏面を参照ください。

若手経営者のためのビジョン開発とその実践法

～ 「らしさ」のあるビジョンづくりが、わが社の将来を切り開く ～

研修のねらい

誰もが先行きに不透明感を抱く時代に、成長の方向性を模索し、「こっちに進むぞ」と方向性を示すのはトップの仕事です。そして、「わが社らしさ」を明確にし、それを活かす方法を突き詰めて考えることで、次代に向けたヒントが見えてきます。

本研修は、これまで築いてきたわが社の強みに新たな強みを加えた“1.5次創業”について考えるとともに、長期的なビジョンの開発とその実践法について学びます。

※ 自社のビジョンについて、受講生同士でディスカッション及び発表していただきます。

対象者 中小企業の経営者、後継者(全業種)

研修期間

2019年10月24日(木)、
12月10日(火)～11日(水)

〔3日間〕
計19時間

受講料・定員 29,000円(税込)・15名(先着順)

会場

浜松商工会議所会館 10階 A会議室
(静岡県浜松市中区東伊場2-7-1)

カリキュラム

※カリキュラムは都合により変更することがあります。

月日	時間	科目・内容	講師
10/24 (木)	9:20～9:30	開講式／オリエンテーション	
	9:30～10:30	基調講演 ～地元を代表する先輩経営者からのメッセージ～ 【講師紹介】石黒 衆(株式会社イシグロ 代表取締役社長) 1952年に先代が創業した釣具店を1991年に事業承継。その後、独自の理念と販売ノウハウを掲げながら静岡県地域だけでなく、愛知県・滋賀県にも店舗があり、現在は店舗数25店・591人の従業員を抱える。釣具を売るのではなく「遊び提案企業」として地域文化の発展に貢献している。2017年11月から浜松商工会議所副会頭として従事。	株式会社イシグロ 代表取締役社長 石黒 衆
	10:30～17:30 (昼休憩1時間)	ビジョン開発のための基礎理論を学ぼう ・中小企業が掲げるビジョンの特徴と経営上の役割 ・事例研究～ビジョンがある会社、ない会社はここが違う ・経営理念、ビジョン、戦略等の理念体系のあるべき姿とは ゼミナール①(自分の棚卸) ・自分の生き方と積み重ねてきた経験を整理してみよう ・わが社の創業の精神と危機を乗り越えてきた出来事を振り返ろう ・経営者(先代)やお客様、取引先に想いを聴くポイント	
【インターバル期間】 : インターバル期間を活用し、必要な情報収集・整理に取り組んでいただきます			
12/10 (火)	9:30～16:30 (昼休憩1時間)	事例から学ぶビジョン開発と実現に向けた全社一丸体制のつくり方 ・事例、ケーススタディを通じたグループディスカッションやワークショップ ・ビジョン開発とその実現に向けた様々な仕掛けや仕組みづくりについて考える	株式会社 V字経営研究所 代表取締役社長 酒井 英之
		ゼミナール②(自社の『魅力』の整理) ・わが社が置かれている経営環境を整理してみよう ・わが社がお客様に選ばれている魅力を複眼的に整理してみよう ・わが社はモノではなく、どんなコトを提供してきたのか確かめよう	
12/11 (水)	9:30～16:30 (昼休憩1時間)	ゼミナール③(自社のビジョンの検討) ・コトを発展して考えたとき、当社には何が提供できるのか考えよう ・コトを提供し続けるために、今後、探究や徹底すべきことを洗い出そう	
		ゼミナール④(発表・講評) ・わが社の将来像(ビジョン)や自身の役割、今後の取り組み(発表) ・講師及び受講生同士による助言やディスカッション	
	16:30～16:40	閉講式	

講師紹介

酒井 英之(さかい ひでゆき) 株式会社V字経営研究所 代表取締役社長

慶應義塾大学経済学部卒業後、ブラザー工業(株)に入社。入社2年目で考案した商品が今も世界シェアNo.1の大ロングセラー商品となる。営業部では優秀セールスマン賞を7回受賞。同社がミシンから情報機器メーカーへとV字回復する一翼を担う。この経験を活かし戦略コンサルタントに転身。三菱UFJリサーチ&コンサルティング(株)では経営戦略部長兼プリンシパルを歴任。25年超のコンサルティング経験から、資源の集中化が必要な中小企業ほど理念とそれを具現化するビジョンが必要であることを実感。中小企業の「業績のV字回復→ビジョン実現」を専業で支援している。「暗夜に一燈を灯す」を理念に、空理空論を嫌い現場に入り込んで成果が出るまで粘り強く指導する姿勢に経営者・幹部のファン多数。



申込方法

裏面の「受講申込書」にご記入の上、FAXにてお申込みください。

お問合せ先

中小企業大学校 瀬戸校 研修担当 TEL:0561-48-3400

Be a Great Small.
中小機構

